

浙江省 2018 年 4 月高等教育自学考试

采购与仓储管理试题

课程代码:07008

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 现代企业采购管理工作程序第一步是
A. 分析和确定供应商
B. 确认企业采购需求
C. 确定价格和采购条件
D. 拟定并发出采购订单
2. 传统上,采购部门的工作内容以其所占的工作时间来看,最主要是花费在
A. 开会
B. 跟踪催货
C. 推销员言谈
D. 文书作业
3. 供应商选择机制的最后环节是
A. 环境分析
B. 制定供应商的选择规划
C. 市场调研和数据采集
D. 在现有的供应商和潜在的供应商中选择
4. 生产企业产品质量保证的第一个环节是
A. 采购管理
B. 生产管理
C. 运输管理
D. 销售管理
5. 世界各国政府的采购规则都将_____放在首位。
A. 有效竞争原则
B. 公开性原则
C. 公平性原则
D. 物有所值原则
6. 通常用于人名和地名的电子采购代码是
A. 顺序码
B. 区间码
C. 分组码
D. 数字式文字代码

7. 在 ABC 分类中,物资数目占全部库存物资的 10% 左右,而其金额占总金额的 70% 左右的物资为

- A. A 类物资 B. B 类物资 C. C 类物资 D. ABC 类物资

8. 某企业每年耗用某种材料 3600 千克,该材料单位成本 10 元,单位储存成本为 2 元,一次订货成本为 25 元,则其最佳订货次数为

- A. 11 次 B. 12 次 C. 13 次 D. 14 次

9. 以下不属于仓储功能的是

- A. 支持生产 B. 现场储备 C. 配送分类 D. 产品增值

10. 我国现有的自动化仓库大多为 _____ 货架仓库。

- A. 单元式 B. 活动式 C. 重力式 D. 拣选式

二、判断题(本大题共 10 小题,每小题 1 分,共 10 分)

判断下列各题,在答题纸相应位置正确的涂“**A**”,错误的涂“**B**”。

11. 经营性租赁的特点是租赁期固定,且短于设备寿命,租赁合同在租赁期内可以取消。

12. 采购工作中的重点是“因事设人”,即“事事有人做”,而非“人人有事做”。

13. 物料成本 = 单位价格 × 数量 + 运输费 + 通关手续费。

14. 一直以来,成本都是考虑供应商伙伴关系的一个重要方面甚至是基础。

15. 书面合同是物资采购实践中采用得最多的一种合同形式。

16. 一般来说,招标书中的商务要求是相对稳定的,技术要求则差异可能很大。

17. 物料代码比供应商代码更为重要和复杂。

18. EOQ 库存管理的原理就在于控制订购批量,使总库存成本最小。

19. 仓储技术的所有作业环节都是在仓库范围内进行的。

20. 高层货架是立体仓库的主要特征,也是立体仓库的主体结构。

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、填空题(本大题共 10 小题,每小题 1 分,共 10 分)

21. 企业采购的对象包括实体物品和 _____。

22. 广义的采购除了“用钱去买东西”外,还包括租赁、实物交换和 _____ 等途径。

23. 企业采购机构的权力配置形式包括 _____ 和集权式。

24. 采购成本是指企业经营中因采购物料而发生的费用,包括物料成本、_____和存储成本。
25. 物资采购合同根据其主体不同,可分为_____、国有企业采购合同和非国有企业采购合同等。
26. 生产企业的采购方式可分为_____、委托采购和调拨采购。
27. 根据招标范围,可将政府采购方式分为公开招标采购、_____和限制性招标采购。
28. 政府采购招标文件大致上可以分为三部分,即通用部分、标书的技术部分和_____。
29. ABC 分类库存管理中的 A 类物资一般采用_____订货方式。
30. 仓储作业过程主要由入库、_____和出库三个阶段组成。

四、名词解释题(本大题共 5 小题,每小题 4 分,共 20 分)

31. 80/20 规则
32. 物资采购合同
33. 评标
34. ABC 管理法
35. 仓储管理

五、简答题(本大题共 5 小题,每小题 5 分,共 25 分)

36. 简述采购人员应具备的基本素质。
37. 简述政府采购的原则。
38. 简述物料编号的意义。
39. 简述 JIT 库存控制的特点。
40. 简述自动化立体仓库的优点。

六、案例题(本大题 15 分)

41. 业务外包

外包模式近几年日趋频繁,究其原因是工业结构日趋合理,社会分工日益细化。特别是互联网的广泛应用,不仅为外包业务创造了良好的外部环境,而且提供了广阔的发展空间。

在美国,外包业务已相当成熟。通用汽车公司通过采用业务外包策略,把运输和物流业务外包给戴维斯公司。戴维斯公司负责通用汽车公司的零部件到 31 个北美组装厂的运输工作,通用汽车公司则集中力量于其核心业务制造轿车和载货汽车上。始于 1991 年的合作节约了大约 10% 的运输成本,缩短了 18% 的运输时间,裁减了一些不必要的物流职能部门,减少了整条供应链的库存,并且在供应链运作中保持了高效的反应能力和用户服务

水平。戴维斯公司在克利夫兰设有www.wjztk.com一个分销中心,处理交叉复杂的跟踪装运情况,并且根据实际需求实现 JIT 方式的运输,戴维斯公司的卫星系统可以保证运输线路的柔性化,迅速调整运输线路的组合,这给实际操作带来了较大的灵活性、主动性,不仅提高了业务能力,而且改善了服务质量,外包业务促使企业与合同制造商进一步建立了长期稳定和信任的伙伴关系,共同收益、共同进步。

请结合案例回答以下问题:

- (1) 什么是外包?
- (2) 外包的优势体现在哪些方面?
- (3) 制造业务外包的关键是什么,应如何加以管理?