

浙江省 2016 年 10 月高等教育自学考试

# 建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

## 选择题部分

### 注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

### 一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 由监理单位进行的工程项目管理中涉及的施工阶段管理属于  
A. 施工项目管理      B. 建设项目管理      C. 工程管理      D. 监理项目管理
2. 矩阵式施工项目组织形式是按\_\_\_\_\_建立的项目组织。  
A. 对象原则      B. 职能原则  
C. 对象原则和职能原则结合      D. 弹性原则
3. 按照合同约定对工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行(竣工验收)等实行全过程或若干阶段的承包,属于  
A. 施工总承包      B. 项目管理承包      C. 工程总承包      D. 总承包管理
4. 下列属于流水施工工艺参数的是  
A. 施工段数      B. 施工过程数      C. 流水节拍      D. 流水步距
5. 甲队在各段上的流水节拍为:4、4、2,乙队的节拍为:5、3、2,如二者之间无技术间隙要求,若要保证各队连续施工,流水步距应为  
A. 2      B. 3      C. 4      D. 5
6. 当工作具有多个紧前和紧后工作时,该工作的最迟完成时间是  
A. 所有紧前工作最早开始时间的最大值      B. 所有紧前工作最早开始时间的最小值  
C. 所有紧后工作最迟开始时间的最大值      D. 所有紧后工作最迟开始时间的最小值

7. 在双代号或单代号网络计划中,判别关键工作的条件是该工作\_\_\_\_最小

- A. 自由时差
  - B. 与其紧后工作之间的时间间隔
  - C. 持续时间
  - D. 总时差

8. 表达质量管理体系如何应用于特定产品、项目或合同的文件，称为

- A. 质量手册      B. 质量计划      C. 质量文件      D. 质量方针

9. 伤亡事故发生后,按照伤亡事故的处理程序第一步是

- A. 组织调查组
  - B. 现场勘查
  - C. 抢救伤员并保护现场
  - D. 分析事故原因

10. 通过减少损失发生的机会或通过降低所发生损失的严重性来处理风险的对策是

- A. 风险自留对策
  - B. 风险回避对策
  - C. 风险转移对策
  - D. 损失控制对策

## 非选择题部分

#### 注意事项·

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

## 二、名词解释(本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分)

- 11. 建设项目质量
  - 12. 管理制度
  - 13. 绿色施工

**三、填空题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)**

14. 组织运行有三个关键:一是人员配置,二是业务联系,三是\_\_\_\_\_。

15. 投资控制的全过程应贯穿于工程项目建设的全过程或建设程序的所有步骤,但控制重点在\_\_\_\_\_和设计阶段。

16. 项目经理部与企业之间签订的项目管理目标责任书中项目经理部的责任目标,依照工程\_\_\_\_\_目标制定。

17. 组织流水施工时,施工段的划分宜以\_\_\_\_\_为主,形成工艺组合,合理确定施工段的数目。

18. 当关键线路的实际进度比计划进度拖后时,应在尚未完成的关键工作中,选择资源强度小或\_\_\_\_\_的工作,缩短其作业持续时间。

19. 施工流向的确定是指单位工程在平面上或\_\_\_\_\_上施工开始的部位及展开方向。

20. 当建筑工程质量不符合要求时,经有资质的检测单位检测鉴定达不到设计要求、但经核算认可能够满足结构安全和使用功能的检验批,可予以验收。

21. 事故的发生是两类危险源共同作用的结果,第一类危险源是事故发生的主体,决定事故的严重程度,第二类危险源出现的难易,决定事故发生的\_\_\_\_\_。

22. 施工项目成本管理包括成本预测和决策、成本计划编制、成本计划实施、成本核算、成本检查、成本分析和考核等环节,其中\_\_\_\_\_与成本计划实施是关键。

23. 建设项目的竣工验收主要由\_\_\_\_\_负责组织和进行现场检查、收集与整理资料。

#### 四、简答题(本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分)

24. 施工项目管理与建设项目管理有哪些方面不同?

25. 简述项目经理的地位。

26. 组织流水施工必须具备哪几个条件?

27. 编制施工组织总设计时,施工总平面图布置应遵循哪些原则?

28. 分部(子分部)工程质量验收合格应符合哪些规定?

29. 简述施工项目安全管理程序。

#### 五、计算分析题(本大题 12 分)

30. 某工程经进行项目分解,可分解为 A、B、C、D、E、F 六项工作。其逻辑关系和持续时间见表

工作代号	紧前工作	紧后工作	持续时间(周)
A	—	C,D	2
B	—	C,D,E	3
C	A,B	F	4
D	A,B	F	3
E	B	F	5
F	C,D,E	—	3

问题:(1)绘制此工程的双代号网络图。

(2)计算双代号网络计划的时间参数和关键工作。